

EXECUTIVE SUMMARY Commission Industrielle 2019

« Les initiatives concrètes 4.0 en industrie de santé »

Rappel du contexte ou des définitions :

De nombreux témoignages sont disponibles autour de la digitalisation dans les industries, l'usine 4.0, les évolutions des métiers induits..... Les industries de santé de la région Rhône-Alpes ont échangé sur des initiatives concrètes.

Elles sont nombreuses et prennent des formes variées : dossier de lot électronique, MES, GPAO, data analytics, de quoi parle-t-on ?

Les objectifs

- Sécurisation du process (qualité et productivité)
- Aide à la décision : se baser sur le passé pour se projeter, voir prédire des comportements
- Anticiper, planifier : maintenance prédictive par exemple
- Gagner du temps dans le traitement des informations et en temps de libération (dossier de lot électronique)
- Nouvelle approche en gestion des risques plutôt que systématique.

Les acteurs clés de succès identifiés

- Dimensionner l'équipe projet de façon réaliste. Y intégrer des opérationnels
- Définir le périmètre très en amont.
- Prendre le temps de documenter les spécifications
- Axer la collaboration projet-production pour un bon transfert des compétences
- Accepter une diminution de la cadence de production lors de la mise en route (MES).
- Formation des opérateurs : alterner formation théorique et pratique – prendre le temps.

Points de vigilance :

- La gestion des données générées : décider quel traitement sera fait
- Faire parler les données entre elles et les systèmes entre eux. Attention au millefeuille data.
- Ergonomie des solutions choisies : facilite ou non l'adhésion des utilisateurs
- Les coûts de maintenance des solutions choisies
- La validation des systèmes prédictifs.... Les autorités ne sont pas prêtes.

Aller plus loin

- Demain, gestion prédictive des variables : si je modifie tel paramètre, que se passera-t-il ?
- Digital twin : maintenance prédictive et process monitoring
- Le jumeau numérique : utilisé en training