

EXECUTIVE SUMMARY Commission ACHATS 2020

« La RSE et les achats »

1. Constat & Convergence

Les échanges réalisés sur la RSE montrent l'importance de ce thème pour les membres de l'AFIPRAL. Les achats souhaitent renforcer leurs exigences RSE et le faire savoir à leur écosystème. Il pourrait être envisagé d'ailleurs, à moyen terme, des actions ou exigences communes entre industriels vis-à-vis de nos partenaires fournisseurs.

D'autre part, il est envisagé d'organiser prochainement d'autres échanges sur ce thème pour pouvoir approfondir certains axes comme notamment celui sur les impacts environnementaux pour lequel les achats ont beaucoup de valeur ajoutée à apporter.

2. Les préalables à la définition du plan d'actions achats RSE

Avant toutes initiatives à lancer pour répondre à ces enjeux, les groupes de travail ont rappelé l'importance d'être en adéquation avec la stratégie et les objectifs fixés par leurs entreprises respectives.

C'est sur cette base que les achats doivent définir leurs priorités et les axes d'optimisations associées.

La mise en place d'outils de mesure (indicateurs) est par ailleurs indispensable pour permettre un suivi des actions engagées et pouvoir quantifier les impacts générés par les entreprises et leur écosystème.

3. Quelques actions identifiées

La première priorité des achats identifiée par les groupes de travail est liée à l'évaluation des fournisseurs. En effet, il est indispensable que les partenaires des industries pharmaceutiques soient les relais des actions et des objectifs fixés. Des solutions d'évaluations (Ex : Ecovadis, Acesia...) présentent sur le marché peuvent permettre de simplifier les processus associés et également professionnaliser et structurer les pratiques.

En complément, il est primordial d'intégrer le thème de la RSE à chaque business review réalisée avec nos partenaires.

Une deuxième priorité identifiée concerne la nécessité de pouvoir collecter auprès de nos partenaires les données nécessaires pour nous permettre de consolider, prioriser et suivre les actions identifiées et mises en œuvre.

En complément, une réflexion autour des 3 axes de la RSE a été réalisée pour identifier une liste non exhaustive de quelques leviers ou idées à prendre en compte plus systématiquement dans les différents actes achats :

ENVIRONNEMENT :

- Réduction de l'empreinte Carbone :
 - Actions sur la distribution amont & aval par notamment la réduction de l'aérien au profit du maritime, une réflexion sur les flux, le déploiement de motorisations alternatives (gaz, hydrogène, électrique...), les achats locaux...
 - Actions sur la production et les infrastructures : Lors des investissements industriels & bâtiments, gestion de la revente de matériels, réduction des destructions...
 - Actions sur la mobilité du personnel : accompagnement au changement des pratiques par la mise à disposition de solutions alternatives (véhicules électriques, vélo, avion vs train...)...
 - Compensation carbone mais seulement pour ce qui n'est pas réductible
 - Challenge collaborateurs
 - ...
- Optimiser les ressources :
 - Ecoconception des produits
 - Recyclage et fin de vie
 - Produits à base de ressources naturelles
 - Achats de PLV recyclables
 - Prise en compte des consommations d'eau dans les actes achats
 - Réduction des impressions (Politique impression, mise en place de badges...)...
- Economie d'énergie :
 - Travail sur la maîtrise des énergies en lien avec les fournisseurs
 - Développer un mix d'Énergie renouvelables (Panneaux solaires, éolienne...) / énergie verte
 - Prise en compte des consommations énergétiques dans les actes achats
 - ...

SOCIAL

- Égalité Homme femme
 - En interne aux achats
 - Au près des fournisseurs
 - ...
- Diversité et intégration
 - Travail avec des ESAT (espaces verts, conditionnement, déchets, nettoyage...)
 - Intégration de clause d'insertion dans les Appels d'offres
 - ...
- Bien-être au travail
 - Revente du matériel au personnel notamment informatique & télécom
 - Ouverture des contrats d'achat au personnel
 - Dons pour le personnel
 - ...

SOCIÉTAL

- Développement de l'écosystème local
 - Achats locaux
 - Développement et soutien des PME/ETI
 - Soutien des fournisseurs fragiles pendant la Crise Sanitaire
 - ...



Association des Fabricants de l'Industrie Pharmaceutique de la Région Rhône-Alpes

- Compliance / Ethique
 - Sapin 2, exigences anticorruption
 - Loi anti cadeau
 - RGPD
 - Charte éthique / achats responsables
 - ...
- Respect des délais de paiement
- Dons aux associations